



# Horeca- en vrijetijdssector





## Bedrijven in de horeca- en vrijetijdssector



De jaarlijkse horeca- en vrijetijdsuitgaven per gezin steeg met 5% tussen 2016 en 2017.

### Uw bedrijf groeit ...

Het budget per gezin voor horeca- en vrijetijdsbesteding is gestegen en hierdoor heeft het binnenlands toerisme in België een impuls gekregen. In het bijzonder de hotelsector heeft zijn groei in het hele land hervat.



De groei van de loonkosten in België in 2017.

### ... maar moet ervoor zorgen dat het winstgevend is ...

De horeca- en vrijetijdssector zijn beide arbeidsintensief en vertonen een lage financiële **meerwaarde** per werknemer. De uitdaging bestaat erin deze groei te verzekeren door het nodige personeel aan te werven, te investeren in opleiding en tegelijkertijd de rentabiliteit te consolideren.



Het percentage werknemers dat gemiddeld in aanmerking komt voor vrijstellingen volgens onze sociale audits.

### ... en levert onmiddellijk winst op!

Laaggeschoolde medewerkers, jonge en oudere werknemers, ploeg - en/of nachtarbeid, (stage)opleidingen en overuren kunnen leiden tot besparingen op uw werkgeverslasten. Deze besparingen die de audits van onze experts opleveren, verhogen de HR-budgetten en zijn een bron van extra inkomsten.

Transformeer deze **uitdagingen in hefboomen om uw bedrijfsprestaties te verbeteren en uw concurrentievoordeel te vergroten.**

## Eigenschappen van uw sector



**40,6%**

van de horeca-medewerkers zijn laaggeschoold.



**20%**

van de ondervraagde werknemers is jonger dan 25 jaar.



**39%**

personeelsverloop per jaar in de horecasector

## De voordelen van een samenwerking met Ayming

De Ayming experts controleren uw salarissen **grondig**. Ze bieden een **toegevoegde waarde aan uw HR-beheer** door de historiek van de **in- en uitstroom** in uw **payroll** te reconstrueren. Voor **jong en laagopgeleid** personeel brengen onze experts de toepasselijke vrijstellingen per regio van het land in kaart en identificeren ze de **bronnen van besparingen** die de **budgetten voor opleiding** kunnen **verhogen**. Zij stellen u plannen voor om uw loonadministratie te optimaliseren en het volledige beheer van de dossiers met uw sociaal secretariaat te verzekeren.

## Hoe we uw Business Performance verbeteren:

Case study bij een van onze klanten in de horeca

### « Overzicht van alle rubrieken tussen bruto- en nettosalaris »

#### Beginsituatie

Voor een deel van de werknemers werden vrijstellingen van sociale zekerheidsbijdragen aangevraagd. Door het hoge personeelsverloop en deeltijdse tewerkstelling waren de audits niet optimaal.

Sociale lasten

#### Methode

Een grondige analyse van de profielen die op 21 vestigingen tewerkgesteld zijn, heeft het mogelijk gemaakt om extra doelgroepen te identificeren:

- Jong en ongeschoold personeel
- Voormalig langdurig werklozen

#### Resultaten

De audit heeft de toepassing van de maatregel voor 129 profielen geoptimaliseerd en 20 extra in aanmerking komende werknemers geïdentificeerd. Besparing:

- € 62 480

Fiscale lasten

De onderneming heeft nooit een audit uitgevoerd van gedeeltelijke vrijstellingen van bedrijfsvoorheffing voor haar werknemers die in ploegen of 's nachts werkten.

De analyse van de organisatie maakte het mogelijk om de werknemers te identificeren die voldeden aan de criteria om in aanmerking te komen voor een gedeeltelijke vrijstelling van de bedrijfsvoorheffing op de inkomsten uit arbeid in ploegen en nachtarbeid.

Uit de audit bleek dat er 4 medewerkers in ploegendienst en 2 nachtmedewerkers in dienst waren. Besparing:

- € 48 250



# Optimaliseer uw **Business Performance** dankzij de **knowhow** van de experts van Ayming in de horeca- en vrijetijdssector.



## Identificatie van de financiële stromen

- Interviews met experts door experts.
- We benchmarken uw business performance aanpak t.o.v. uw sector.
- We brengen uw reële O&O uitgaven en inkomsten in kaart.



## Audit van uw huidige fiscale en sociale lasten

- We zorgen dat u in orde bent met de RSZ, fiscale regelgeving en administratieve richtlijnen.
- We verdedigen uw aanvragen t.a.v. de overheid.
- We begeleiden en steunen u in geval van controle.



## Wegwerken van de administratieve rompslomp

- We zorgen voor de overdracht van kennis t.a.v. uw team.
- We volgen uw aanvraag of vordering op tot de besparingen bekomen zijn.
- We vertegenwoordigen u t.a.v. de bevoegde instanties.

## Enkele referenties in de horeca- en vrijetijdssector:



## Wenst u advies in de optimalisatie van uw Business Performance?

Ayming Belgium is reeds **15** jaar actief in het anticiperen, versnellen en veilig stellen van de **Business Performance** van meer dan **590** ondernemingen in België. Onze specialisten ondersteunen u met **Innovation Performance**, **HR Performance** en **Finance Performance**. Contacteer ons om na te gaan hoe we uw financiële prestaties kunnen verbeteren.

Ayming Belgium  
Avenue Edmond Van Nieuwenhuysse 6, 1160 Bruxelles  
+32 2 737 62 60  
contactbelgium@ayming.com

