



Uw **4 belangrijkste** uitdagingen in de chemische sector in 2018

Energiekosten

Stijgende energiekosten compenseren om de concurrentiële slagkracht van uw onderneming te behouden.

Procesoptimalisatie

Productieprocessen aanpassen aan Europese en internationale normen alsook aan uw O&O-noden.



Waardecreatie

Continu innovatieve, hoogwaardige producten ontwikkelen om uw concurrentiepositie te versterken.

Substituten

Bijkomende kosten beheren in de ontwikkeling van substituten voor zeer zorgwekkende stoffen (ZZS).

Hoe van deze uitdagingen een **strategisch voordeel** maken als onderdeel van uw **business performance**?

1

Energie-
kosten

80% van de Belgische ondernemingen in de chemische sector zijn elektriciteitsintensief



Dit hoewel de energiefactuur in Europa **2x** hoger is dan bv. in de Verenigde Staten



Om concurrentieel te blijven zijn O&O-investeringen in warmtekracht essentieel alsook investeringen in technologieën ter bevordering van laag vermogensgebruik en modernisering van productiemethodes.



Via de investeringsaftrek of belastingkrediet kunt u tot **13,5%** van de **gekapitaliseerde investeringen** gericht op energiebesparende processen aftrekken van de **belastbare basis**.



Stijging kapitaalinvesteringen in 2016 tot gericht op productieprocesoptimalisaties **12%**

60% van alle investeringen in O&O worden intern behandeld



2

Productie-
proces



Productieprocessen, machines en teams worden continu aangepast aan de internationale normen wat betreft broeikasgasemissies: O&O-investeringen zijn steeds belangrijker om deze noden te beantwoorden.



Nieuwe investeringen, verbeteringen en wijzigingen in uw materieel en outillage kunnen uw **onroerende voorheffing** beïnvloeden. Ook de werkorganisatie van uw arbeiders voor o.a. teamwerk en nachtwerk kan een belangrijke **fiscale impact** hebben.

3

Substituten



Er dreigt een verbod te komen op zeer zorgwekkende stoffen (ZZS) **173**

50% van de sectorspelers geeft aan deze stoffen te gebruiken of te produceren



De toepassing van de **REACH-normen** zorgen voor bijkomende **O&O-kosten** in de ontwikkeling van **substituten** voor zeer zorgwekkende stoffen of het gebruik ervan als primair materiaal in het productieproces.



Voor dit O&O kunt u onderzoekers tot 80% vrijstellen van doorstorting **bedrijfsvoorheffing**: veel ondernemingen stellen zich echter bloot aan **risico's** in de niet-correcte implementatie van de maatregel of passen deze niet **optimaal** toe (pro rata's, bachelors).

40% van alle octrooiaanvragen t.a.v. de EU zijn afkomstig uit de chemie, farmaceutica en biotechnologie



4
Waarde-
creatie

Van deze aanvragen werden er **360** in 2016 toegewezen in Europa

De chemische sector staat voor de continue uitdaging zich verder te **differentiëren** via **innovatieve, hoogwaardige** producten om de sterke concurrentie en productiekosten te compenseren.



Via de aftrek van innovatie-inkomsten kunnen inkomsten uit **octrooien** afgetrokken worden. Het **aandeel** ervan in de inkomsten van nieuwe producten of productverbeteringen kan een tijdrovende, **complexe** en **gespecialiseerde** uitdaging zijn.

Hoe we uw business performance verbeteren: Een gevalstudie bij één van onze klanten



R&D



CAPEX



RH

Beginsituatie

Beperkte toepassing **BV korting** en louter voor intern O&O centrum.

Slechts **15 onderzoekers** geactiveerd binnen maatregel.

€ **500.000** belasting op **materieel en outillage**.

Snel veranderende **machinepark** en nieuwe **investeringen** gericht op nieuwe regelgeving.

200 arbeiders in dienst.

Beperkte payroll **optimalisaties** (louter gericht op doelgroepen).

Methode

Expert interviews met plant managers werden doorgevoerd met het oog op:

de **identificatie van de energiebesparende verbeteringsprojecten**.

het **extra personeel** gelinkt aan dit project **optimaal** toe te passen.

De **belastbare basis** werd gealigneerd met de **realiteit**:

impact verbetering van **bestaande** machines op KI werd geïdentificeerd.

beheer van de **aangiffes** van nieuwe investeringen en schrapping.

Diepgaande analyse van de werkorganisatie:

ploegenarbeid geïdentificeerd bij magazijn- en verpakkingsafdeling die aanleiding gaf tot **bijkomend fiscaal voordeel** boven de doelgroepen.

Resultaten

BV korting: **6 extra werknemers** geactiveerd, waaronder 2 bachelors.

Belasting teruggebracht tot **€ 0**.

€ **50.000** bijkomende besparingen bekomen.



Optimaliseer uw business performance met de expertise van de Ayming specialisten



Identificatie van de financiële stromen

- Interviews met experts door experts.
- We benchmarken uw business performance aanpak t.a.v. uw sector.
- We brengen uw reële O&O uitgaven en inkomsten in kaart.
- We herzien en actualiseren uw gebouwen en materiële activa.



Controle van uw fiscale O&O compliance

- We zorgen dat u in orde bent met de RSZ, de fiscale regelgeving en administratieve richtlijnen.
- We verdedigen uw aanvragen t.a.v. de overheid.
- We begeleiden en steunen u in geval van controle.



Wegwerking van de administratieve rompslomp

- We zorgen voor de overdracht van kennis t.a.v. uw team.
- We volgen uw aanvraag of vordering op tot de besparingen bekomen zijn.
- We vertegenwoordigen u t.a.v. de bevoegde instanties.

Enkele van onze referenties actief in de chemische sector:



Wenst u advies in de optimalisatie van uw Business Performance?

Ayming Belgium is reeds meer dan 15 jaar actief in het anticiperen, versnellen en veilig stellen van de **Business Performance** van meer dan 400 ondernemingen in België. Onze specialisten staan u bij op het gebied van **Innovation Performance**, **HR Performance** en **Finance Performance**. Aarzel niet om ons te contacteren om na te gaan hoe we uw bedrijfsprestaties kunnen verbeteren.

Ayming Belgium
Edmond Van Nieuwenhuyselaan 6, 1160 Brussel
+32 2 737 62 60
contactbelgium@ayming.com



ayming

business
performance
consulting