

# L'industrie manufacturière en 2019

## Comment financer votre transition vers l'Industrie 4.0 ?

### Votre contexte économique et vos principaux enjeux en 2019 :

-  Des coûts salariaux et des besoins en personnel qualifié grandissants
-  Des lois sociales et environnementales de plus en plus strictes
-  Des investissements moins énergivores
-  Une concurrence croissante et donc un besoin de se différencier

### 2 Smart Manufacturing

Votre transition vers l'Industrie 4.0 requiert la sélection et le financement de personnel R&D qualifié.

L'Industrie 4.0 se traduit par des investissements dans le digital : plateformes d'e-commerce, outils d'analyse Big Data, imprimantes 3D, automatisation des lignes de production, etc.

En 2016, la Belgique se situait dans le **top 10** européen en matière de **demandes de brevets** liées à l'Industrie 4.0. **31%** des employés de l'industrie manufacturière sont hautement qualifiés mais leurs employeurs ne bénéficient pas nécessairement des **mesures fiscales** auxquelles ils ont droit.

Assurer la transition vers l'Industrie 4.0 est un vrai défi en termes de **financement** de projets et de **recrutement** de personnel R&D qualifié.



Pour financer votre R&D, vous pouvez retenir jusqu'à 80% du **précompte professionnel** des chercheurs concernés. Vous pensez déjà appliquer la mesure ? Attention, de nombreuses entreprises ne l'appliquent **pas de manière optimale**.

### Nos conseils :

#### 1 Productivité

Vos coûts salariaux augmentent, alors que votre productivité stagne.

En Belgique, le **coût de la main d'œuvre** croît plus rapidement que la productivité par employé. La productivité totale **stagne** depuis 2008, notamment en raison d'une faible croissance des investissements en R&D.

Il vous faut **investir** dans de nouvelles technologies de production (automatisation, robotique) afin de rester compétitif et de maintenir le coût du travail sous contrôle.



De nouveaux investissements, des améliorations et autres modifications apportées à votre matériel et outillage peuvent avoir un impact positif sur votre **précompte immobilier**. Une **organisation** différente de votre main-d'œuvre, en équipes par exemple, peut aussi générer à des **avantages fiscaux** importants.

#### 3 Développement durable

La législation environnementale mène à de nouveaux défis en termes d'investissement.

**15%** des investissements dans l'industrie manufacturière sont destinés à générer des gains en **efficacité** et à réduire l'**impact environnemental**.

Pour une PME, une réduction de **10% des chutes et rebuts en matières premières** génère un gain net de **2% des coûts opérationnels de production**.

L'industrie manufacturière doit s'adapter à des **normes strictes** en terme d'environnement et de consommation d'énergie. L'**investissement** dans du matériel neuf et plus efficient est donc nécessaire pour atteindre ces objectifs.



La déduction fiscale pour investissement ou le crédit d'impôt permettent de **déduire de votre base imposable** jusqu'à 13,5% du montant des **investissements** dédiés à la génération d'économies d'énergie.

# Étude de cas auprès d'un de nos clients



Situation initiale

Application de faibles proratas de l'exemption partielle de versement du **précompte professionnel** pour des ingénieurs.

**€ 500.000 de précompte immobilier** sur matériel et outillage.

**Parc de machines** en constante évolution et **nouveaux investissements** de mise en conformité aux nouvelles réglementations.

**200 travailleurs** sur le payroll.

**Optimisations** limitées des charges sociales et fiscales assises sur les salaires, uniquement orientées vers les groupes cibles.

Support Ayming

Quelques entretiens ont permis à nos experts d'identifier et de valoriser :

- Les **projets liés à l'automatisation et à l'amélioration de l'efficacité énergétique** ;
- Les projets liés à du contrôle qualité prédictif et automatisé ;
- L'optimisation du **personnel supplémentaire**.

La **base imposable** a été alignée avec la **réalité** :

- L'impact de l'amélioration des machines existantes sur le revenu cadastral a été recalculé ;
- Les **nouveaux investissements** ont été déclarés et le rebut radié.

L'**analyse en profondeur de l'organisation du travail** a permis :

- D'étendre le travail en équipes à d'autres départements, donnant lieu à un avantage fiscal supplémentaire ;
- D'optimiser les charges sociales liées aux groupes cibles.

Résultats

Exemption partielle du versement du précompte professionnel chercheurs : **6 travailleurs supplémentaires valorisés**.

Taxe ramenée à **€ 0**.

**€ 50.000** d'économies supplémentaires.

## Optimiser votre business performance avec Ayming

Identification des flux financiers

- Interviews d'experts à experts.
- Benchmark de votre business performance par rapport aux standards de votre industrie.
- Cartographie des dépenses et revenus liés à votre R&D.
- Mise à jour de vos inventaires, actualisation des déclarations liés à la fiscalité de votre site.

Audit de conformité de vos pratiques d'exemptions de charges fiscales et sociales

- Audit et validation de la conformité de vos pratiques en matière de réglementation fiscale, directives administratives, cotisations.
- Défense de vos requêtes vis-à-vis des autorités.
- Accompagnement et assistance en cas de contrôle.

Prise en charge des démarches administratives

- Gestion en votre nom et après votre accord auprès des administrations.
- Suivi des réclamations jusqu'à récupération effective des économies et subsides.
- Transfert de savoir-faire auprès de vos équipes.

## Ayming

Ayming Belgium est actif depuis plus de 15 ans dans l'anticipation, l'accélération et la sécurisation de la **Business Performance** de plus de 600 entreprises en Belgique. Nos spécialistes sont à votre entière disposition en matière d'**Innovation Performance**, de **HR Performance** et de **Finance Performance**. N'hésitez pas à nous contacter si vous désirez savoir comment nous pouvons améliorer vos performances financières.

## Ils nous font confiance



Sources : Roland Berger, Iweps, SPF Economie, Banque Nationale de Belgique, Fedustria, Essenscia, European patent office, Ovam, Agoria, SIRRIS et Flanders Make + données internes.

[www.ayming.be](http://www.ayming.be)

© Ayming 2019

